

---

Formulario de Aprobación Curso de Posgrado

Asignatura: Taller de Pensamiento Sistémico

---

Profesor de la asignatura <sup>1</sup>: Ing. Gerardo Agresta, egresado PGT, consultor.

Profesor Responsable Local <sup>1</sup>: Ph.D. Ing. Carlos Petrella. Profesor Gr. 4 Administración e Ingeniería DISI/FING.

Otros docentes de la Facultad: Ing. Daniel Meerhof. Profesor Gr. 4, INCO.

Docentes fuera de Facultad: N/C

Instituto ó Unidad: SCAPA Gestión de Tecnologías  
Departamento ó Area: N/C

<sup>1</sup> Agregar CV si el curso se dicta por primera vez.  
(Si el profesor de la asignatura no es docente de la Facultad se deberá designar un responsable local)

---

Horas Presenciales: 24  
(se deberán discriminar las mismas en el ítem Metodología de enseñanza)

Nº de Créditos: 4  
(de acuerdo a la definición de la UdelaR, un crédito equivale a 15 horas de dedicación del estudiante según se detalla en el ítem metodología de la enseñanza)

Público objetivo y Cupos: **Cursantes del PGT. Mínimo 8. Máximo 35. El máximo está dictaminado por la dedicación de los docentes al curso.**  
(si corresponde, se indicará el número de plazas, mínimo y máximo y los criterios de selección. Asimismo, se adjuntará en nota aparte los fundamentos de los cupos propuestos. Si no existe indicación particular para el cupo máximo, el criterio general será el orden de inscripción en el Depto. de Posgrado, hasta completar el cupo asignado)

---

**Objetivos:** Aplicar las bases del pensamiento sistémico a un caso real con el soporte tutelado de un docente de la asignatura Pensamiento Sistémico.

---

Conocimientos previos exigidos: Formación Terciaria. Aprobación asignatura Pensamiento Sistémico.

Conocimientos previos recomendados: N/C

---

Metodología de enseñanza:  
(comprende una descripción de la metodología de enseñanza y de las horas dedicadas por el estudiante a la asignatura, distribuidas en horas presenciales -de clase práctica, teórico, laboratorio, consulta, etc.- y no presenciales de trabajo personal del estudiante)

- Horas clase (teórico): 4
- Horas clase (práctico): 14
- Horas clase (laboratorio): 0
- Horas consulta: 0
- Horas evaluación: 6
- **Subtotal horas presenciales: 24**

---

• Horas estudio:	12
• Horas resolución ejercicios/prácticos:	12
• Horas proyecto final/monografía:	12
• <b>Total de horas de dedicación del estudiante:</b>	<b>60</b>

---

**Forma de evaluación:**

Análisis de un caso práctico.

---

**Temario:**

- 1) Repaso de las Herramientas prácticas para el análisis sistémico.
  - 2) Ejemplo de Estudio de un caso paradigmático.
  - 3) Soporte al trabajo de campo de los estudiantes
- 

**Bibliografía:**

Ackoff, Russell. Planificación de la empresa del futuro, México, Editorial Limusa, 1993.  
Bertalanffy von, Ludwig. Teoría General de los Sistemas, México, Fondo de Cultura Económica, 1993.  
Beer, Stafford. The heart of enterprise, Great Britain, John Wiley y Sons Ltd, 1979.  
Churchman, Charles West. El enfoque de sistemas. Editorial Diana México, 1979.  
Kaplan, Robert S. y Norton, David P. Norton. Usar el Balanced Scorecard como un sistema de gestión estratégica, Harvard Business School Publishing Corporation, 2007  
Luhmann, Niklas. Sistemas sociales. Lineamientos para una Teoría General, México, Alianza Editorial, 1991.  
Nonaka, Ikujiro y Takeuchi, Hirotaka. The Knowledge-Creating Company, New York, Oxford University Press, 1995 o La organización creadora de conocimiento, México, Oxford University Press, 1999.  
Senge, Peter. La quinta disciplina, Buenos Aires, Ediciones Granica, 2004.  
Van Gigch, John. Teoría General de Sistemas, México, Editorial Trillas, 1990.

---



## Facultad de Ingeniería Comisión Académica de Posgrado

---

### Datos del curso

---

Fecha de inicio y finalización:      segundo semestre 2018

Horario y Salón:                              18:00 a 21:00 hs  
    ANTEL Torre de las Telecomunicaciones, Edificio clientes

---